



**emmaus**

**PERSPECTIEF**

## JAARVERSLAG 2019

*Stichting Emmaus Perspectief*

Bestuurders Stichting Emmaus Perspectief

17-03-2019





# JAARVERSLAG 2019

Stichting Emmaus Perspectief

Naborchweg 1

6071 PG Swalmen

+31 475 -852 413

[info@emmaus-perspectief.nl](mailto:info@emmaus-perspectief.nl)

## LOCATIES

### Hoeve Genoehof

Naborchweg 1

6071 PG Swalmen

### Sorteercentrum Reubenberg Swalmen

Heydweg 18

Swalmen

## BESTUUR 2019

Jeroen Steijlen

Roy van Melick

Ted Gereadts

## RAAD VAN ADVIES

Geert Gereadts

Toine Wuts

Ton Custers

Stichting Emmaus Perspectief opgericht 7 augustus 2012

KVK: 55830838

BTW: 851876729

**INHOUDSOPGAVE**

<b>Stichting Emmaus Perspectief</b> .....	2
Locaties .....	2
Bestuur 2019 .....	2
Raad van Advies .....	2
Voorwoord .....	4
<b>DOELSTELLINGEN</b> .....	5
Organisatie .....	6
Bestuur 2019 .....	6
Raad van Advies .....	6
Erkenning als ANBI .....	6
KWALITEIT met HKZ .....	6
<b>BEWONERS</b> .....	7
Vrijwilligers .....	7
Begeleiding .....	7
HKZ .....	8
Organisatie- en overleg-structuur; verdeling verantwoordelijkheden .....	8
Genoehof .....	9
Werkzaamheden .....	10
Financieel verslag .....	11
Financiële verslaglegging .....	11
Staat van Baten en Lasten 2019 .....	11
Balans .....	12

## VOORWOORD

2019

Emmaus Perspectief heeft afgelopen jaar flinke stappen gemaakt naar een stabiele toekomst.

Een jaar met een aantal positieve zaken zoals het uitstromen van 6 bewoners naar een eigen woning en een baan en 2 bewoners die naar het buitenland zijn vertrokken en het feit dat we afgelopen jaar weer zo'n 40.000 bezoekers hebben mogen ontvangen.

2019 had een zeer warme zomer welke ons in financieel opzicht niet altijd geholpen heeft. Met 35 graden gaat immers niemand naar een kringloopwinkel of op een terras zitten, maar zoekt men massaal het water op.

Desondanks konden we een kleine buffer opbouwen om in de wintermaanden te overleven. De zorgen of we alles betaald krijgen blijft bestaan en blijft zorgen voor spannende tijden.

Ook in 2019 hadden we gemiddeld 8 bewoners en ca, 50 vrijwilligers.

Bijzonder blijf ik het vinden hoe zoveel lieve mensen zich met enige regelmaat weer belangeloos inzetten voor het welzijn van anderen. Al onze vrijwilligers, bewoners en medewerkers, maar ook onze trouwe bezoekers wil ik daarom wederom hartelijk bedanken voor alle inzet en hulp.

ALLEEN ZIJN WE NIKS, SAMEN ZIJN WE ALLES !

Jeroen Steijlen

Oprichter Emmaus Perspectief

## DOELSTELLINGEN

De doelstellingen van Stichting Emmaus perspectief bestaan uit het:

- Vormen van een gemeenschap van mensen die er voor kiezen gezamenlijk te wonen en te werken; sommigen vanuit hun idealisme, anderen uit een probleemsituatie komend;
- Opvangen en begeleiden van kansarmen, met name (ex)dak- en thuislozen;
- Verlenen van financiële en materiele projectensteun;
- Bevorderen van hergebruik van goederen door het uitvoeren van een kringloopbedrijf;
- Bieden van werk-ervaringsplekken en werkgelegenheid voor kansarmen op de arbeidsmarkt en bieden van scholing.

De doelstelling bevordert het hergebruik van goederen door het uitvoeren van een Kringloopbedrijf, daarnaast worden werkzaamheden verricht voor derden, welke tegelijkertijd het middel zijn om alle andere doelstellingen te verwezenlijken.

Dit middel is terug te vinden in het Universeel Manifest van de Emmaus beweging. Daar wordt het nog voddenrapen genoemd. Wij spreken over kringloopbedrijvigheid: het op een professionele wijze inzamelen, sorteren, (eventueel) repareren en verkopen van goederen en het gescheiden afvoeren van her te gebruiken componenten.

We zullen niet accepteren dat we in ons bestaan afhankelijk zijn van iets anders dan ons eigen werk. Abbé Pierre



## ORGANISATIE

Stichting Emmaus Perspectief

## BESTUUR 2019

Voorzitter: Jeroen Steijlen

Secretaris: Ted Geraedts

Penningmeester: Roy van Melick

## RAAD VAN ADVIES

Geert Geraedts

Toine Wuts

Ton Custers

## ERKENNING ALS ANBI

De stichting is in het bezit van een erkenning van de landelijke belastingdienst, ANBI geheten (Algemeen Nut Beoogde Instelling) waardoor giften, schenkingen en nalatenschappen onder een gunstig fiscaal regime (meestal een vrijstelling) vallen.

RSIN 851876729

## KWALITEIT MET HKZ

De stichting Emmaus Perspectief is in het bezit van een HKZ certificering, deze als erkenning van de werkzaamheden en hulp welke wij organiseren en de kwaliteit hiervan, ook is het een teken dat we constant willen verbeteren.

## BEWONERS

In 2019 hebben we 15 mensen opgevangen en hadden we gemiddeld 7 bewoners in huis, 7 bewoners zijn uitgestroomd naar een eigen woning, bijna allen met een baan. 1 bewoner is begeleid naar een schuldhulpverleningstraject. 1 bewoner heeft aangegeven zich niet langer te willen verbinden aan Emmaus Perspectief. Op 31 december 2019 hadden we 9 bewoners.

## VRIJWILLIGERS

Vrijwilligers zijn het fundament en basis waarop Stichting Emmaus Perspectief op is gestoeld. In 2019 hebben in totaal 58 vrijwilligers zich kosteloos en met veel enthousiasme ingezet voor de stichting.

Binnen de Stichting zijn vrijwilligers met diverse achtergronden actief, zo zijn er mensen met een lichamelijke of psychische beperking, mensen uit een sociaal isolement tot professionals met een academische achtergrond. We zien dat deze mensen van elkaar leren, wederzijds begrip voor elkaars situatie krijgen en zelfs elkaar ondersteunen buiten de stichting.

- Plaats voor 12 bewoners
- Niet afhankelijk van subsidies
- Mensen verbinden
- 45 vrijwilligers met en zonder een rugzakje

Met alle vrijwilligers is een vrijwilligersovereenkomst afgesloten.

## BEGELEIDING

Emmaus Perspectief biedt ook begeleiding. Deze is geïntegreerd in het samen wonen en werken. Toegespitst op basale zaken zoals gewenning aan een (arbeids) structuur (denk aan op tijd komen, afspraken nakomen) en het aanleren van sociale vaardigheden, communicatie en het dragen van verantwoordelijkheid. Stichting Emmaus Perspectief had in 2019 vijf betaalde krachten.

Deze geïntegreerde woon- en werkbegeleiding is van belang voor de persoonlijke ontwikkeling van de bewoners en voor het zo goed mogelijk laten reilen en zeilen van de woon- werkgemeenschap. Ze vindt plaats “on the job” maar ook tijdens de gesprekken zoals bij functies en taken genoemd.

Daarnaast is deze begeleiding belangrijk voor de beoogde doorstroming van kansarmen, met name de ex- dak- en thuislozen, binnen Emmaus perspectief. Voor de invulling van de hiervoor eventueel benodigde extra begeleiding kan Emmaus perspectief een beroep doen op de deskundigheid van het sociale netwerk. Voor andere specialistische begeleiding kent Emmaus de weg naar ambulante hulpverleners.

## HKZ

Het traject naar de HKZ certificering en de certificering zelf heeft de organisatie wel veranderd. Onze aanpak is uitermate succesvol en heeft ons gedwongen, om anders dan hierboven staat, te realiseren dat we wel degelijk hulp bieden.

In de uitvoering van de zorg welke Emmaus Perspectief biedt zijn onze kernwaarden intact gebleven. De HKZ certificering heeft ons geholpen, om onze hulp en ondersteuning, nog verder te verbeteren en robuust te maken voor de toekomst.

In juni volgt er een uitgebreider jaarrapport volgen waarin wordt aangegeven welke acties we hebben uitgevoerd om de kwaliteit te verbeteren en op peil te houden. Dit rapport behelst de volgende onderwerpen; Arbo, Veiligheid, Zorgpad en DCPA.

## ORGANISATIE- EN OVERLEG-STRUCTUUR; VERDELING VERANTWOORDELIJKHEDEN

Een goede organisatie en duidelijke verdeling van de verantwoordelijkheden is een onmisbare voorwaarde om (een inzichtelijke) structuur in de woongemeenschap te bieden en het kringloopbedrijf bedrijfsmatig te kunnen voeren:

- Het algemeen bestuur is eindverantwoordelijk;
- Het kader wordt gevormd door de dagelijkse leiding. Daar ligt de eerste verantwoordelijkheid voor de dagelijkse gang van zaken;
- Binnen het dagelijks bestuur is de algemeen coördinator verantwoordelijk voor de aansturing en de woon/ werkbegeleider voor de dagelijkse gang van zaken in de winkel en op de werkvloer.
- Iedere dag is er werkbijeenkomst met de vrijwilligers en bewoners over terugkerende onderwerpen, zoals de te rijden route(s) en verdeling van de overige taken.
- 2 wekelijks is er overleg tussen bewoners en het dagelijks bestuur over het algemene beleid. Aansluitend is de huisvergadering met de hele groep over de dagelijkse gang van zaken.
- Er hebben in 2019 , 9 bestuursvergaderingen plaats gevonden,
- Stichting Emmaus Perspectief had in 2019 vijf betaalde krachten.
- Jaarlijks worden er functionerings en beoordelings gesprekken gevoerd met medewerkers en bestuurders onderling.
- Jaarlijks worden er voortgangsgesprekken gevoerd met vrijwilligers;



## GENOENHOF

Emmaus perspectief heeft haar woongroep gesitueerd op hoeve “Genoehof”. Deze grote carré boerderij is in 2015 gerestaureerd en aangepast voor ingebruikname van een kringloopwinkel van ca. 1200 m<sup>2</sup>, een horecagedeelte waar winkelend publiek een kopje koffie en/of een stuk vlaai kan nuttigen. Er wordt een kleine kaart gepresenteerd vanuit de frietkraam. Daarnaast is het horecagedeelte een soort van buurthuis functie gaan vervullen.

Ook de omliggende gronden zijn ontwikkeld tot weides met kleine dieren, wandelroute, pluktuinen en boomgaarden.

In 2018 hebben we met medewerking van het Kansfonds diverse verharde wandelpaden en een parkeerplaats voor invaliden kunnen realiseren. We ontvangen nu ook veel bezoekers van bejaarden tehuizen, WMO voorzieningen en mensen met andere beperkingen. Samen geven we deze mensen een fijne dag, middag of uurtje op de hoeve.



## WERKZAAMHEDEN

Buiten de kringloopbedrijvigheid heeft Emmaus Perspectief ook andere verdienmodellen gehad in 2019. Zo verzorgen wij het groenonderhoud bij verschillende lokale ondernemingen en doen we sloop en opruimwerkzaamheden voor zowel bedrijven als particulieren. Enerzijds biedt het onze bewoners werk ervaringsplekken waar na uitstroom uit de woon werk gemeenschap ook nog weleens een baan uit voort kan komen, anderzijds zorgen deze werkzaamheden voor extra inkomen.

Diverse woningbouwcoöperaties maar ook particulieren maakte in 2019 regelmatig gebruik van onze verhuis of veegschoonservice.

Ook hebben we in 2019 in opdracht van verschillende instanties diverse woningen weer opgeknapt voor wederverhuur of verkoop. Dit soort werkzaamheden zijn noodzakelijk om voldoende inkomsten te genereren. Daarnaast hebben we een 2-tal woningen ingericht voor asielzoekers.



- Kringloopbedrijvigheid
- Groenonderhoud
- Verhuizingen & woningontruiming
- Werkervaringsplekken

### FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

De financiële verslaglegging wordt één keer per jaar gecontroleerd door een externe accountant welke ook de kwartaalcijfers opmaakt en de BTW aangifte verzorgt, daarnaast adviseert deze ook het bestuur.

De kwartaalcijfers worden tijdens iedere opvolgende bestuursvergaderingen besproken en toegelicht door onderstaand maatschap.

- Externe accountant
- Sterk budgetbeheer
- Kwetsbaar maar klaar voor de toekomst

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

Op de volgende pagina vindt u het overzicht van de baten en lasten 2019

De gegevens zijn afkomstig van de jaarrekening zoals opgemaakt door Maatschap Geraedts & Reinders.

**BALANS****1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b> (1)				
Verbouwingsinvestering pand Genoehof	670.000		670.000	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>36.500</u>		<u>43.000</u>	
		706.500		713.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Vorraden</b> (2)		15.000		1.000
<b>Vorderingen</b> (3)				
Handelsdebiteuren	-		1.145	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>22.872</u>		<u>18.459</u>	
		22.872		19.604
<b>Liquide middelen</b> (4)		28.263		25.833
		<u>772.635</u>		<u>759.437</u>

Voortzetting Balans

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>EIGEN VERMOGEN</b> (5)				
Kapitaal		290.912		287.742
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b> (6)				
Leningen o/g		391.928		418.820
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b> (7)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9.901		11.866	
Schulden aan bestuurders	69.975		26.380	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.919		5.429	
Overige schulden en overlopende passiva	2.000		9.200	
		<u>89.795</u>	<u>9.200</u>	<u>52.875</u>
		<u><u>772.635</u></u>	<u><u>759.437</u></u>	

**WINST EN VERLIESREKENING****2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2019**

		2019		2018	
		€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>	(8)	409.429		476.801	
Kostprijs van de omzet	(9)	46.574		94.812	
<b>Bruto-omzetresultaat</b>			362.855		381.989
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	(10)	164.206		103.883	
Afschrijvingen	(11)	6.500		10.987	
Huisvestingskosten	(12)	96.877		105.044	
Directe kosten bewoners	(13)	-11.392		273	
Verkoopkosten	(14)	22.850		20.619	
Algemene kosten	(15)	60.963		68.128	
			340.004		308.934
<b>Bedrijfsresultaat</b>			22.851		73.055
Financiële lasten minus baten	(16)		-19.681		-20.461
<b>Resultaat</b>			3.170		52.594